

**GPD em Projetos de
Responsabilidade
Sócio-ambiental**

Peter Pfeiffer, PhD, PMP

Maio 2008

Projeto de Desenvolvimento

- visa produzir **provocar mudanças** intangíveis, porém significativas.
- é fortemente influenciado por **aspectos sociais, políticos, institucionais, culturais e comportamentais,**
- tem que lidar com um **alto grau de incerteza** para o planejamento e a implementação.
- precisa levar em consideração que os **beneficiários não são clientes** do projeto.

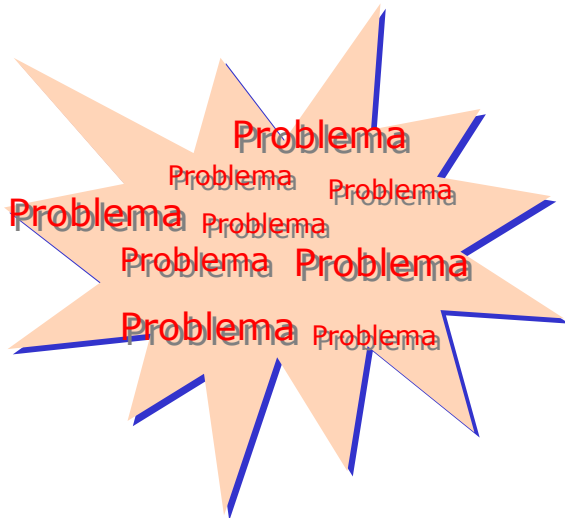
O que é um Projeto ?

... é um conjunto de atividades ou medidas planejadas para serem executadas dentro de uma

- abrangência definida,
- responsabilidade definida, com
- recursos específicos,
- prazo de tempo limitado,
- determinados objetivos.

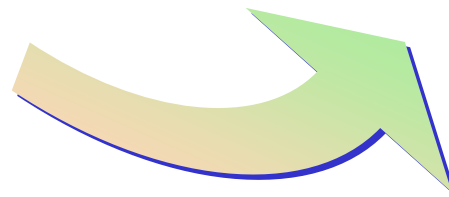
Desenvolvimento

... é um processo de transformação e melhoria de uma dada situação.

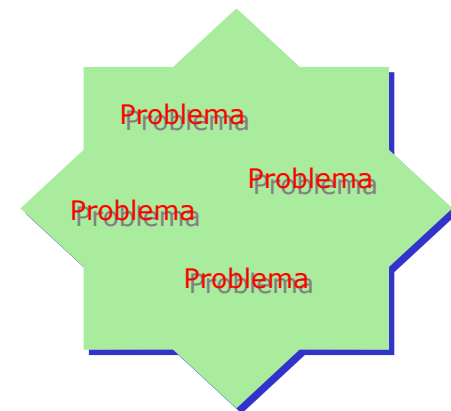


Situação atual

caracterizada pela
existência de muitos
problemas



**Processo de
Transformação**



Situação futura

caracterizada pela
existência de menos
problemas

Projeto de Desenvolvimento

... Abordagem tradicional:

O que fazer?

... Abordagem moderna:

O que mudar?

GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Desafios de Projetos de Desenvolvimento de RSE: Cooperação e Parcerias

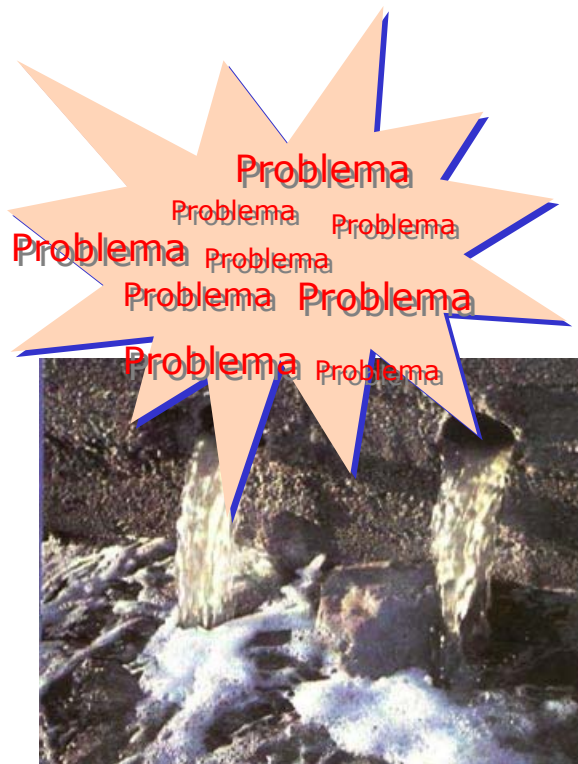
... Diversos atores com diferentes abordagens e interesses



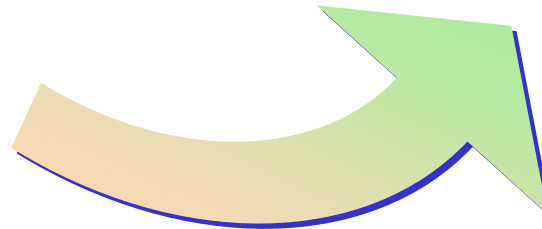
... podem cooperar e criar sinergias



Desafios de Projetos de Desenvolvimento de RSE: Conceito de Mudança



Pessoas são afetadas por problemas, mas também são causadoras dos mesmos

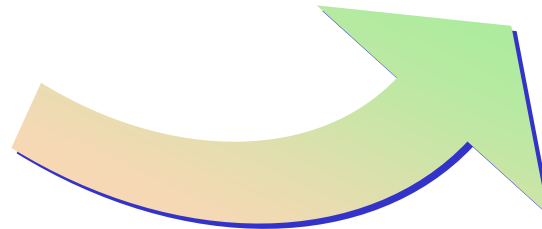


Pessoas são parte de soluções e beneficiadas por elas

Desafios de Projetos de Desenvolvimento de RSE: Conceito de Mudança



Pessoas são afetadas por problemas, mas também são causadoras dos mesmos



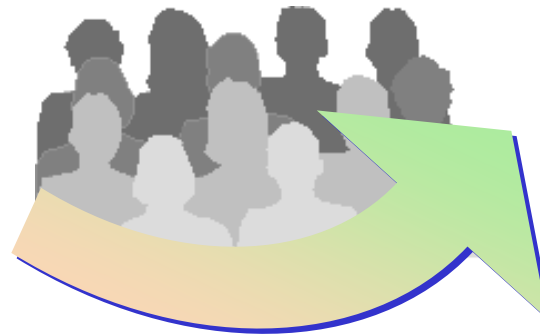
Pessoas são parte de soluções e beneficiadas por elas

GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Desafios de Projetos de Desenvolvimento de RSE: Conceito de Mudança



Pessoas são afetadas por problemas, mas também são causadoras dos mesmos

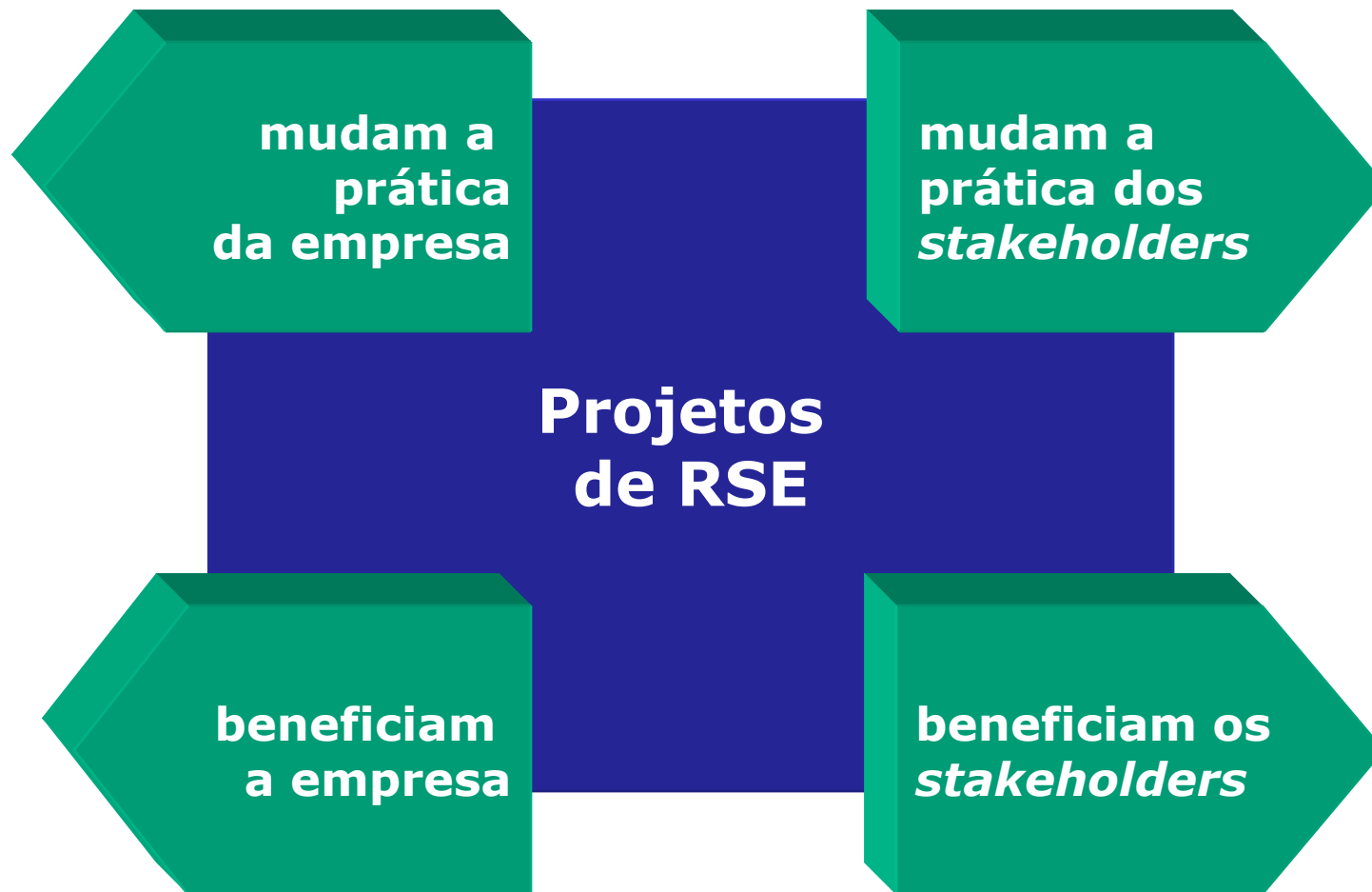


Projetos de Desenvolvimento requerem mudanças de hábitos e comportamentos



Pessoas são parte de soluções e beneficiadas por elas

Projetos de Desenvolvimento: Catalisadores de Mudança Sistêmica



Tipos de Projetos

PROJETOS DE IMPLEMENTAÇÃO

- **Objetivo = Produto**
- **Relações hierárquicas**
- **Rotinas e procedimentos**
- **Cronograma fixo**

Fatores de sucesso do gerenciamento:

- ✓ **Conhecimento técnico**
- ✓ **Controle de custo, prazo e qualidade**

PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO

- **Objetivo = Melhoria**
- **Relações de cooperação**
- **Inovação e mudança**
- **Ritmo próprio**

Fatores de sucesso do gerenciamento:

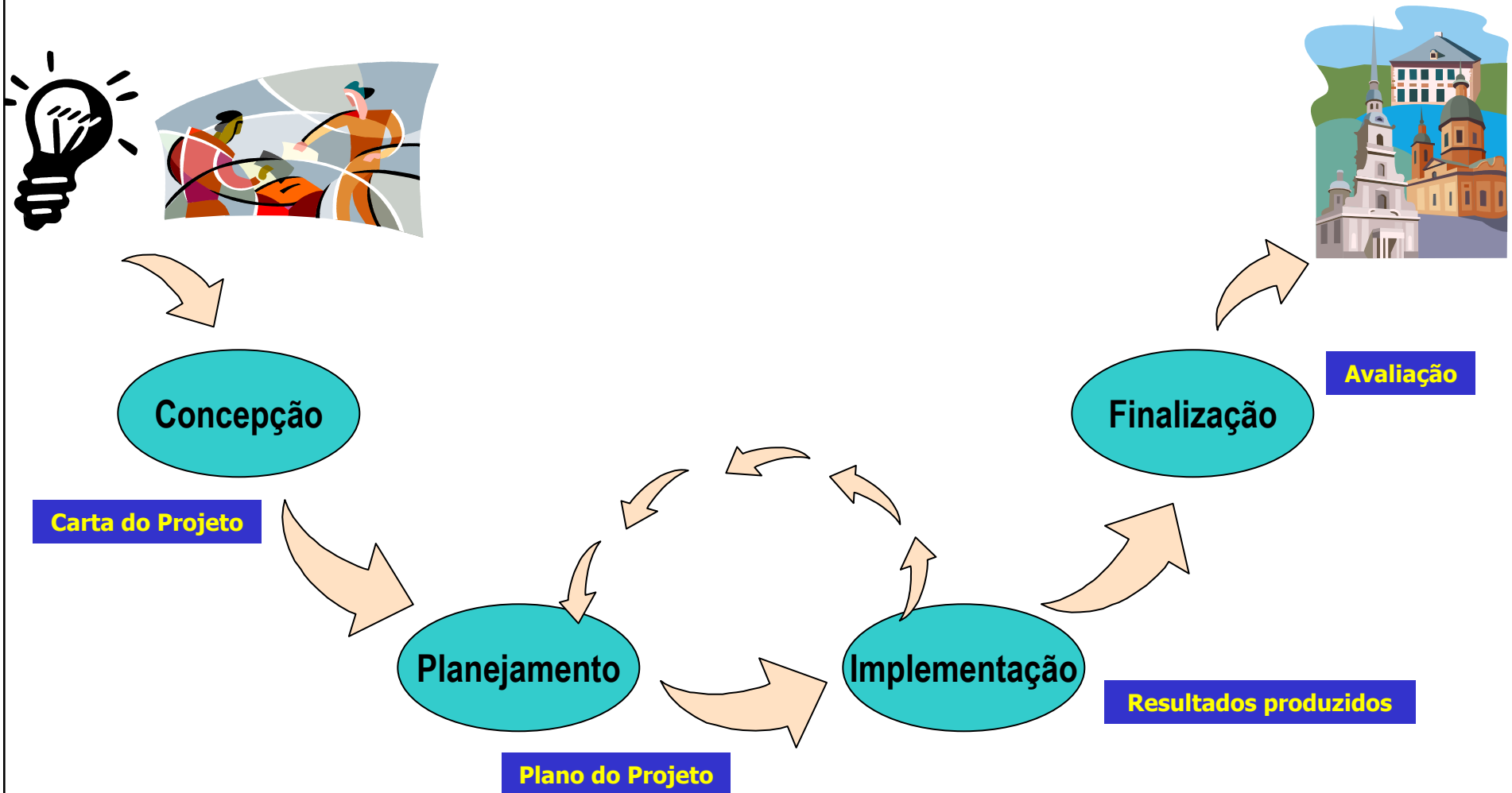
- ✓ **Competências comunicativas**
- ✓ **Monitoramento e habilidade de adaptação**

Projetos de Desenvolvimento lidam com alto grau de incerteza

⇒ **Necessidade de uma Metodologia específica para o Gerenciamento de Projetos de Desenvolvimento**

GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Ciclo Básico de um Projeto



GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Modelo dos Processos

Fase do Projeto	Processos			Instrumentos
	Entradas	Atividades	Saídas	
1	Entrada 1	<ul style="list-style-type: none"> •A 1 •A 2 •A 3 	Saída 1	<ul style="list-style-type: none"> •I 1 •I 2 •I 3



Fase do Projeto	Processos			Instrumentos
	Entradas	Atividades	Saídas	
2	Entrada 2	<ul style="list-style-type: none"> •A 1 •A 2 •A 3 	Saída 2	<ul style="list-style-type: none"> •I 1 •I 2 •I 3



Fase do Projeto	Processos			Instrumentos
	Entradas	Atividades	Saídas	
3	Entrada 3	<ul style="list-style-type: none"> •A 1 •A 2 •A 3 	<ul style="list-style-type: none"> Saída 3.1 Saída 3.2 Saída 3.3 	<ul style="list-style-type: none"> •I 1 •I 2 •I 3



Fase do Projeto	Processos			Instrumentos
	Entradas	Atividades	Saídas	
4	<ul style="list-style-type: none"> Entrada 4.1 Entrada 4.2 Entrada 4.3 	<ul style="list-style-type: none"> •A 1 •A 2 •A 3 	<ul style="list-style-type: none"> Saída 4.1 Saída 4.2 	<ul style="list-style-type: none"> •I 1 •I 2 •I 3

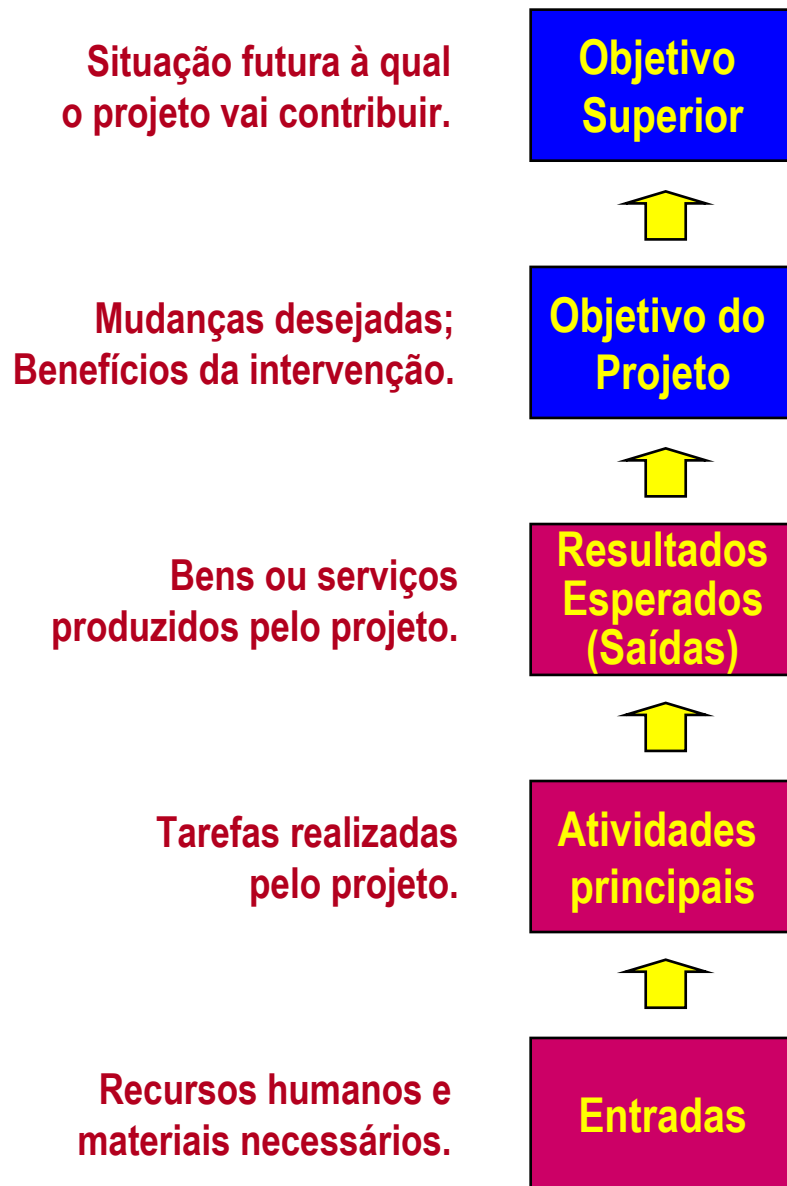
GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Quadro Lógico: Lógica da Intervenção

Analogia com WBS:

→ Componentes (1º nível)

→ *Deliverables*

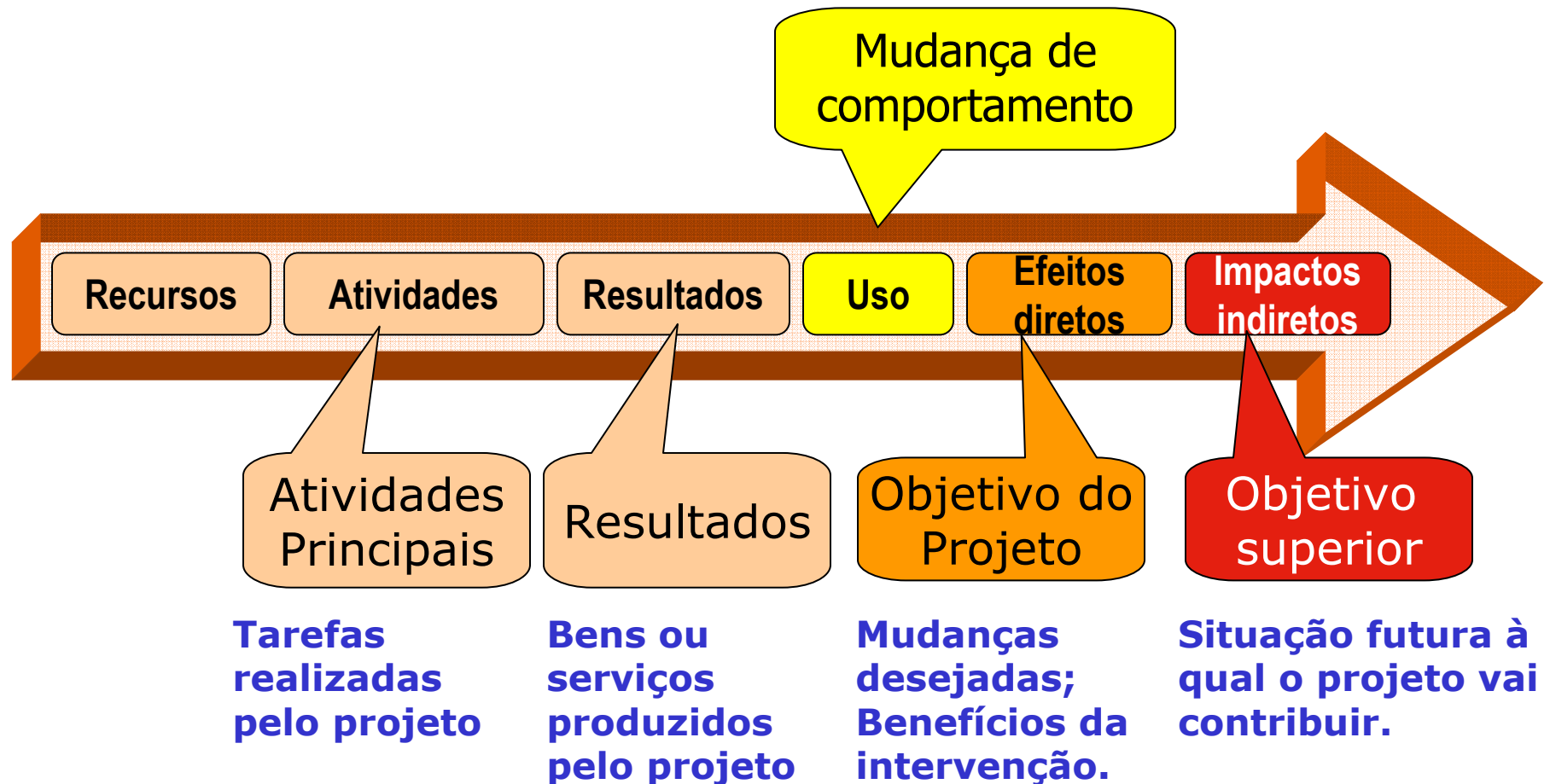


GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Quadro Lógico: Gerenciabilidade do Projeto

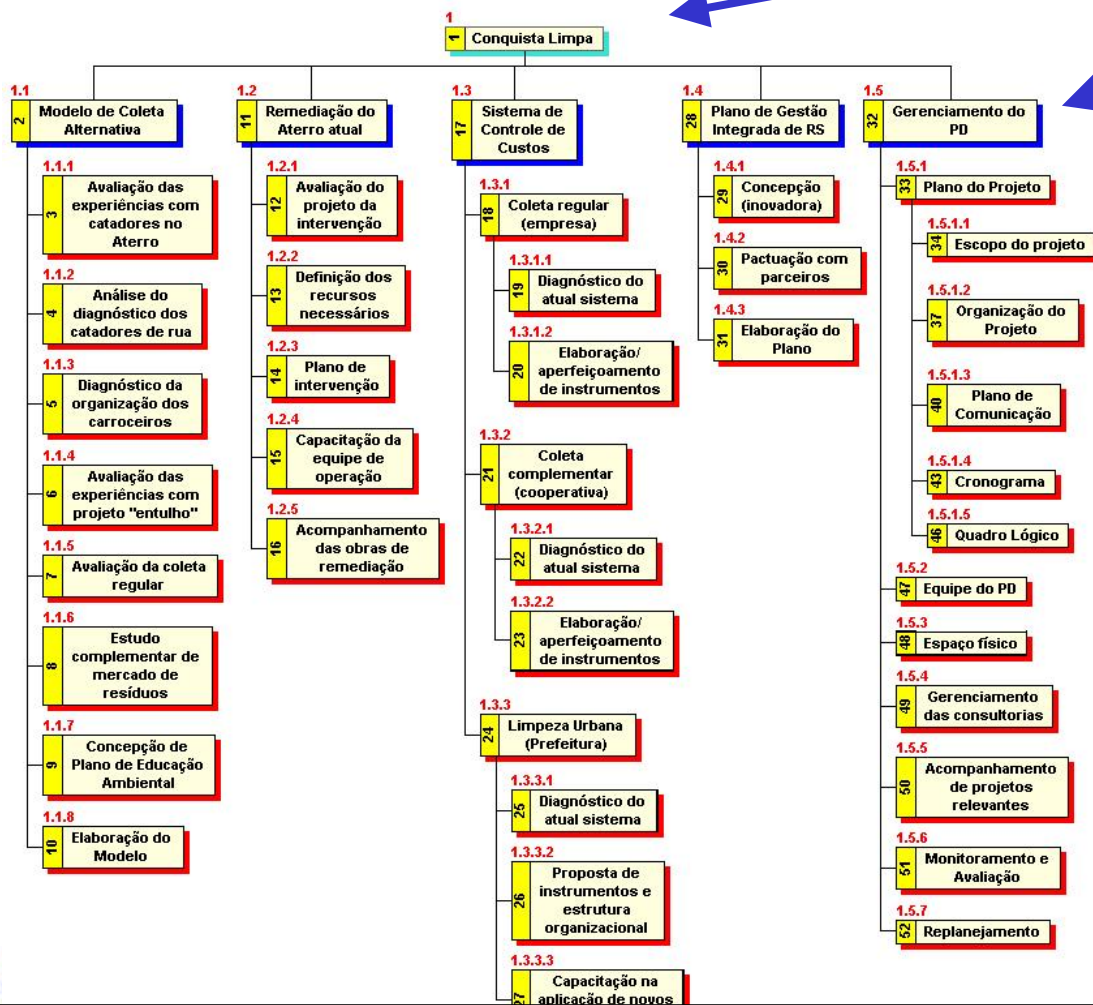
		Lógica da Intervenção	Indicadores objetivamente comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Efeitos	não-gerenciáveis	Objetivo Superior	Indicadores de efeito	Fontes que comprovem os efeitos indiretos	Fatores externos para assegurar o alcançado
		Objetivo do Projeto	Indicadores de efeito	Fontes que comprovem os efeitos diretos	Fatores externos para alcançar o Objetivo Superior
Produtos/ Serviços	gerenciáveis	Resultados Esperados (Saídas)	Indicadores de acompanhamento	Fontes que comprovem o desempenho	Fatores externos para alcançar o Objetivo do Proj.
		Atividades principais	Indicadores de acompanhamento	Fontes que comprovem o desempenho	Fatores externos para alcançar os Resultados
		Entradas			

Lógica de Intervenção

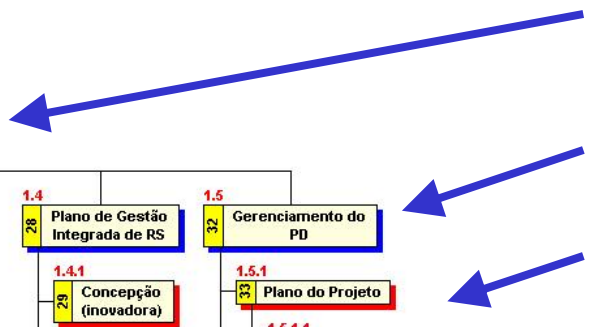


GERENCIAMENTO DE PROJETOS de Descontaminação

Relação QL - WBS

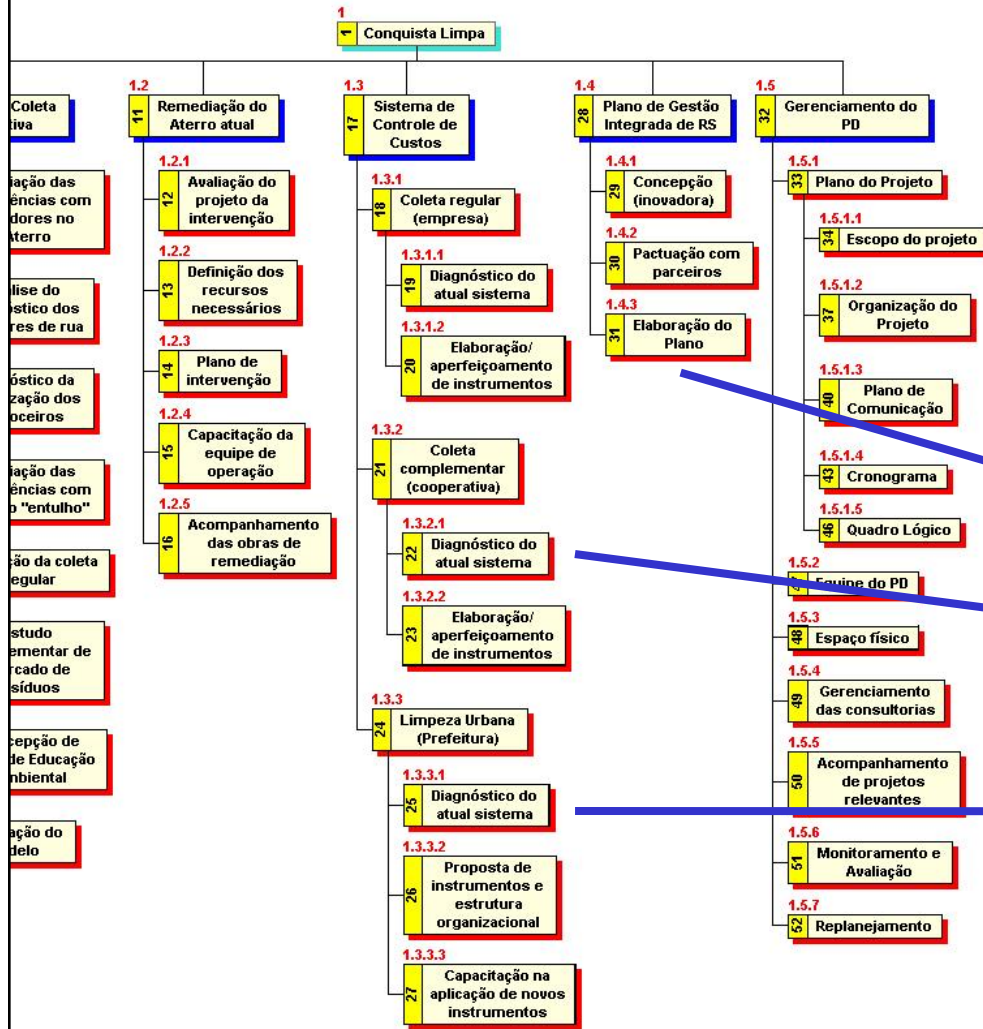


Lógica da Intervenção	Indicadores objetivamente comprováveis	Fontes de Comprovação
Objetivo Superior	Indicadores de efeito	Fontes que comprovem os efeitos indiretos
Objetivo do Projeto	Indicadores de efeito	Fontes que comprovem os efeitos diretos
Resultados Esperados (Saídas)	Indicadores de acompanhamento	Fontes que comprovem o desempenho
Atividades principais	Indicadores de acompanhamento	Fontes que comprovem o desempenho
Entradas		



GERENCIAMENTO DE PROJETOS de Desenvolvimento

Relação WBS – Plano de Atividades



Microsoft Project - MarasiaOBS

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Projeto Janela Ajuda

Produção de Arroz no Altoplano

Nome da tarefa	Duração	Início	Término	Prede	Nome
1.2.1	520 dias	Seg 03.06.02	Seg 31.05.04		
1.2.2	193 dias	Qua 31.07.02	Sex 25.04.03		
1.2.3	47,88 dias	Qua 31.07.02	Sex 04.10.02		
1.2.4	30 dias	Qua 31.07.02	Ter 10.09.02		
1.2.5	5 dias	Qui 12.09.02	Qui 19.09.02	4	
1.2.6	10 dias	Sex 20.09.02	Sex 04.10.02	5	
1.2.7	80 dias	Seg 09.09.02	Sex 27.12.02		
1.2.8	20 dias	Seg 09.09.02	Sex 04.10.02		
1.2.9	10 dias	Seg 07.10.02	Sex 18.10.02	8	
1.2.10	10 dias	Seg 21.10.02	Sex 01.11.02	9	
1.2.11	30 dias	Seg 04.11.02	Sex 13.12.02	10	
1.2.12	10 dias	Seg 16.12.02	Sex 27.12.02	11	
1.2.13	118 dias	Seg 28.10.02	Qua 09.04.03		
1.2.14	5 dias	Seg 16.12.02	Sex 20.12.02	11	
1.2.15	24 dias	Seg 28.10.02	Ter 08.04.03		
1.2.16	12 dias	Qua 30.10.02	Qua 09.04.03		
1.2.17	45 dias	Seg 24.02.03	Sex 25.04.03		
1.2.18	5 dias	Seg 24.02.03	Sex 28.02.03		
1.2.19	12 dias	Seg 03.03.03	Ter 18.03.03	18	
1.2.20	12 dias	Seg 03.03.03	Ter 18.03.03	18	
1.2.21	12 dias	Qui 10.04.03	Sex 25.04.03	13	
1.2.22	383,88 dias	Ter 12.11.02	Sex 30.04.04		
1.2.23	29,88 dias	Ter 12.11.02	Seg 23.12.02		
1.2.24	20 dias	Ter 12.11.02	Seg 09.12.02		
1.2.25	15 dias	Ter 26.11.02	Seg 16.12.02		
1.2.26	10 dias	Seg 09.12.02	Seg 23.12.02		
1.2.27	20 dias	Seg 06.01.03	Sex 31.01.03		
1.2.28	5 dias	Seg 06.01.03	Sex 10.01.03		
1.2.29	10 dias	Seg 13.01.03	Sex 24.01.03	28	
1.2.30	5 dias	Seg 27.01.03	Sex 31.01.03	29	
1.2.31	98 dias	Seg 03.02.03	Qua 18.06.03		
1.2.32	9 dias	Seg 03.02.03	Sex 16.05.03	30	

GERENCIAMENTO DE PROJETOS **de Desenvolvimento**

Fatores Críticos de Êxito de Projetos de Desenvolvimento



GPD em Projetos de Responsabilidade Sócio-ambiental

Peter Pfeiffer, PhD, PMP

Vice Chair of Education
PMI International Development SIG

MPP - Management Consultant

peter.pfeiffer@mpprio.com.br



Maio 2008